



**SpiralDynamics™**

Leadership. Values. Change

**SD™ Level 1 Training**

**SD™ Level 2 Training**

**SD™ Einführungstag**

**Inhalt • Ablauf • Preise**

*Deutschland, Österreich, Schweiz  
2010*

[www.spiraldynamics.org](http://www.spiraldynamics.org)  
[www.spiraldynamics.eu](http://www.spiraldynamics.eu)

*Stand: 26.11.09*



**Menschen denken ganz unterschiedlich.** Bruder und Schwester, Ehemann und Ehefrau, Manager und Angestellter, Lieferant und Kunde können ganz verschiedene Weltanschauungen und Werte haben. Menschen in demselben Büro oder Familien, die Tür an Tür leben, scheinen manchmal meilenweit voneinander entfernt zu arbeiten oder zu leben. Mitarbeiter in einem Unternehmen haben ganz unterschiedliche Vorstellungen von dessen Strategie, Auftrag und Sinn. Staaten auf demselben Planeten existieren kulturell und politisch in völlig verschiedenen Welten. **Warum?**

Spiral Dynamics™ gibt Ihnen einen Schlüssel zu den verschiedenen Antworten auf diese Frage. Es ist ein Modell, das es erlaubt, über die Vielschichtigkeit der menschlichen Existenz nachzudenken und etwas Ordnung und Vorhersehbarkeit in das scheinbare Chaos der menschlichen Angelegenheiten zu bringen. Es liefert einen begrifflichen Rahmen, um die Entwicklung von Weltanschauungen zu verstehen, und ein theoretisches Gerüst zur Analyse von Situationen und zur Planung geeigneter Maßnahmen. Basierend auf der Forschung und Theorie von Dr. Clare W. Graves beschreibt das Modell, wie Wellen von Bewusstsein auftauchen und durch Individuen und Gruppen hindurchfließen. Es beschreibt bio-psycho-soziale Systeme entlang eines Kontinuums, die zusammen eine sich ausdehnende Spirale bilden.

**Spiral Dynamics™ ist das leistungsstärkste Modell zur Diagnostik von Wertesystemen und organisatorischer Dynamik, das bisher entwickelt wurde. Es bietet eine umfassende Grundlage für strukturelle Veränderungen und Organisationsentwicklung.**

## Potentielle Teilnehmer unserer Seminare und Trainings

Menschen, die in Gebieten rund um Strategie, Führung, Kultur, Veränderung und Organisation sowie der politischen und strukturellen Entwicklung arbeiten:

- Manager
- Coaches
- Trainer
- Personalentwickler
- Marketing-Fachleute
- Verkäufer
- Lehrer,
- Juristen,
- Politiker und
- Berater.



## Warum könnte Spiral Dynamics™ für Sie interessant sein?

- Sie suchen einen neuen Weg, um eine Vision zu formulieren.
- Sie wollen wirksam Änderungen realisieren.
- Ihr Unternehmen ändert sich – Sie suchen eine optimale Handlungsweise.
- Sie fragen sich, warum alte Probleme immer wieder auftauchen?
- Sie fragen sich, warum bestimmte Managementtechniken in dem einen Unternehmen sehr erfolgreich funktionieren und in einem anderen Unternehmen fast (oder tatsächlich) in den Abgrund führen?
- Sie suchen nach Methoden, Kernprobleme innerhalb von Unternehmen und/oder der Gesellschaft zu diagnostizieren.

## Spiral Dynamics™ Level 1 Training (SD1)

SD1 stattet Teilnehmer mit einem soliden Fundament in Spiral Dynamics™ und dem ECLET-Modell von Dr. Clare W. Graves (in der NLP-Welt oft „The Graves“ genannt) aus. Im Verlauf dieses Trainings werden Sie lernen, wie das Modell in der Praxis angewandt werden kann, wie andere Teilnehmer erfolgreich Spiral Dynamics™ angewendet haben und Sie erforschen die Anwendbarkeit des Modells u. a. im Hinblick auf Organisations- und Personalentwicklung.

Für diejenigen, die an einer weiteren Zertifizierung in Spiral Dynamics™ interessiert sind, ist SD1 der erste Schritt. Wir haben dieses Training sowohl für „Neulinge“ dieser Denkart als auch für Fortgeschrittene entwickelt, die bereits etwas über Graves wissen und jetzt mit den gegenwärtigen Entwicklungen in den Bereichen „Wertesysteme“, „Memetik“ und „Entwicklungstheorie“ Schritt halten wollen.

Teilnehmer „erleben“ die verschiedenen Inhalte der „Ebenen der menschlichen Entwicklung“, so wie sie in Unternehmen, persönlicher Entwicklung, Ausbildung und vielen anderen Themenbereichen wahrgenommen werden können. Bestandteile des Seminars sind auch Bewertungsinstrumente und Verfahren, um zu bestimmen, welche Memes innerhalb von Personen und Gruppen aktiv sind.



Sie erlernen die wesentlichen Grundsätze von Spiral Dynamics™, um diese in der Praxis anzuwenden, einschließlich einer Einführung, wie Sie Visionen fließend in die Wirklichkeit umsetzen („Streams“) und Modellvorlagen zum Aufbau organisatorischer und unternehmerischer Strukturen („Templates“). Mit anderen Worten, der Verlauf des Seminars

hilft Teilnehmern auf die Frage "WER soll WEN WIE anleiten (oder lehren, führen, etc.) um WAS zu tun?" zu antworten.

Unsere Seminare sind lebhaft, interaktiv und unterhaltsam — aber auch fordernd, nachdenklich und intensiv. Sie werden aktiv mit unseren Online-Werkzeugen arbeiten und sollten daher bereit sein, sich mit Ihren eigenen "Ebenen der menschlichen Entwicklung" auseinander zu setzen.

## Trainer

Chris Cowan and Natasha Todorovic

## Zertifizierung

Jeder Teilnehmer erhält das „Spiral Dynamics™ Level 1 Certificate Of Attendance“. Die Teilnahme an diesem Seminar ist Voraussetzung für das Seminar SD2.

## Allgemeine Information

4-tägiges Seminar.

Die Seminarzeiten sind täglich von 9:00 bis 18:00 Uhr und wir machen eine ausreichende Mittagspause (ca. 1 ½ h).

Ausführliches Lehrmaterial (Deutsch und Englisch).












Die Seminargebühr beinhaltet alle Seminarunterlagen, die Online-Analysen, sowie kalte und warme Getränke während des Seminars.

Die Anzahl der Teilnehmer ist auf 30 Personen pro Training begrenzt!

Die Seminarsprache ist Englisch.

*Ab 10 Teilnehmern können wir Ihnen die **Option** einer **Simultan-Übersetzung** Englisch/Deutsch anbieten. Die Übersetzung deckt den größten Teil der Schulung (ca. 80 %) ab und erfolgt mit Hilfe moderner technischer Ausrüstung und zertifizierten Übersetzern. Bitte vermerken Sie Ihr Interesse auf dem Anmeldeformular. Bei Fragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung.*

## SD™ Level 1 – Auszüge aus dem Programm

-  Einführung in Graves und ECLET
-  Der Unterschied zwischen <sup>V</sup>Memes und Memes
-  Formen der Intelligenz
  - Gardner - AQ - EQ - IQ - VQ - usw.
-  Die E-C Theorie von Dr. Clare Graves
  - Die Kräfte der Doppel-Helix
-  Die “Sprache” von Spiral Dynamics verglichen mit Graves — Farben, Zahlen und Buchstaben-Paare
-  Die Hypothese der 1. und 2. Ordnung
  - Die 1. Ordnung: „Existenz“
  - Die 2. Ordnung: „Sein“
-  Grundsätze bei der Arbeit mit <sup>V</sup>Memes
-  Grundlegende Ebenen der Existenz
-  Veränderung und Transformation
  - Anfang, Höhepunkt, Ende und Übergang
  - Die fünf Phasen einer Veränderung
  - Sechs Bedingungen für Veränderung
  - Der Offen-Blockiert-Geschlossen-Status
-  Die H-O-A-Formel für die Führung
-  Benutzung und Analyse der exklusiven Online-Werkzeuge (Theorie und Praxis)
  - 3 individuelle Profile/Ergebnisse
  - "Spiral Dynamics® Change Readiness Tool"
  - "Spiral Dynamics® Values Systems Measures"

- 🍷 Richtiger und ethischer Einsatz von Spiral Dynamics™ und den Online-Werkzeugen
- 🍷 Anwendungen (auf die Gruppe zugeschnitten)
  - Motivation
  - Unterricht/Schulung
  - Führung
  - Coaching
  - Management
  - Systementwicklung
  - Kommunikationen
  - Soziale und politische Maßnahmen
- 🍷 Memes entdecken und erkennen
- 🍷 Selbsterforschung und Fallstudien
- 🍷 **Spiral Dynamics®** Level 1 Training Handbuch
- 🍷 **Spiral Dynamics™** Tagebuch
- 🍷 **Spiral Dynamics™** Unternehmensführung
- 🍷 **Spiral Dynamics™** Conceptions Analysis Approach (Analyse von <sup>W</sup>Meme-Konzeptionen)
- 🍷 1 Jahr Probe-Zugang zur exklusiven "**Spiral Dynamics®** Proprietary Assessment Suite" zur Analyse und Diagnose von Wertesystemen

## Spiral Dynamics™ Level 2 Training (SD2)

**Spiral Dynamics™** Level 2 ist ein umfassenderer Blick in die theoretischen Grundlagen von Spiral Dynamics™ und wie man es in der Praxis anwendet. SD Level 2, der zweite Schritt im Zertifizierungs-Prozess, konzentriert sich auf die primären Quellen und Forschung. Wir gehen mehr auf die zukunftsweisende Arbeit von Dr. Clare W. Graves und die Ursprünge von Spiral Dynamics™ ein. Chris Cowan, der Dr. Graves während des letzten Jahrzehnts seines Lebens begleitet hat, bietet uns eine einzigartige Perspektive auf Dr. Graves' wegweisende Forschung und Zugang zu den außergewöhnlichen Ideen, die er damit erschaffen hat.



Chris Cowan und Natasha Todorovic arbeiten seit Anfang der 80er Jahre mit der Theorie in Gebieten wie Management, Stadtplanung, Bildung und sozialer/struktureller Entwicklung. Es gibt es keine bessere Quelle für ein klares und genaues Verstehen dessen, wie das „emergente, zyklische Doppelhelix-Modell erwachsener bio-psycho-sozialer Systementwicklung“ Unternehmen, das individuelle Leben und zukünftige gesellschaftliche Strukturen positiv beeinflussen kann.

**Spiral Dynamics™** Level 2 ist für Personen konzipiert, die hinter die Kulissen der menschlichen Entwicklung schauen und verstehen wollen, wie diese tieferen Kräfte Tendenzen, Strömungen und Strategien in unserer Welt erzeugen. In diesem Training bieten wir Ihnen die Möglichkeit konkrete Anwendungen, Projekte und Aktivitäten zu besprechen. Dieses Seminar haben wir auch entwickelt, um das Hintergrundwissen zu erweitern und die Praxiserfahrung mit Spiral Dynamics™ zu vertiefen.

**Bitte beachten Sie:** die erfolgreiche Teilnahme an SD1 ist Bedingung für eine Teilnahme an SD2. Wegen der deutlichen Unterschiede in der Herangehensweise bereiten andere Trainings (SDi, SD-Integral und andere Varianten) nicht adäquat auf unser anspruchsvolles SD2-Training vor. Wir erweitern daher unseren „**Wiederholer-Rabatt**“ auf diejenigen, die bereits eine andere Ausbildung in Spiral Dynamics™ besucht haben und nun unsere Herangehensweise kennenlernen möchten. Wir würden uns freuen, wenn Sie von dieser Möglichkeit Gebrauch machen, denn wir sind davon überzeugt, dass **unsere Ausbildung Ihr Wissen und Ihre Erfahrung nachhaltig bereichern wird**. Bitte sprechen Sie mit uns inwieweit Ihre Ausbildung Sie zu diesem Preisnachlass berechtigt. Herzlich willkommen!

## Trainer

Chris Cowan and Natasha Todorovic

## Zertifizierung

Jeder Teilnehmer erhält das „**Spiral Dynamics™** Level 2 Certificate Of Attendance“. Ein erfolgreicher Abschluss dieses Trainings erlaubt die Benutzung und den Einsatz der hochentwickelten Online-Werkzeuge.

## Allgemeine Information

3-tägiges Seminar.

Die Seminarzeiten sind täglich von 9:00 bis 18:00 Uhr und wir machen eine ausreichende Mittagspause (ca. 1 ½ h).

Ausführliches Lehrmaterial (Deutsch und Englisch).















Die Seminargebühr beinhaltet alle Seminarunterlagen, die Online-Analysen, sowie kalte und warme Getränke während des Seminars.

Die Anzahl der Teilnehmer ist auf 30 Personen pro Training begrenzt!

Die Seminarsprache ist Englisch.

*Ab 10 Teilnehmern können wir Ihnen die **Option** einer **Simultan-Übersetzung** Englisch/Deutsch anbieten. Die Übersetzung deckt den größten Teil der Schulung (ca. 80 %) ab und erfolgt mit Hilfe moderner technischer Ausrüstung und zertifizierten Übersetzern. Bitte vermerken Sie Ihr Interesse auf dem Anmeldeformular. Bei Fragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung.*

## Spiral Dynamics™ Level 2 – Auszüge aus dem Programm

-  Die Geschichte der Forschung von Dr. Clare W. Graves
-  Die Beziehung zu anderen Modellen und Theorien
-  Die Auswirkungen des Graves'schen Wertesystems
-  Grundsätze von Spiral Dynamics™ und Graves
-  Ebenen der psychologischen Existenz und des Bewusstseins
-  <sup>v</sup>Meme Gruppierungen – Unterscheidung von Memes und <sup>v</sup>Memes
-  Merkmale der Ebenen
  - Die Übergangsphasen: Bedeutung und Energie
  - System-Mischungen und Sub-Systeme
-  Veränderung (Teil 2)
  - Die drei Potentiale für Veränderung
  - Die sechs Bedingungen für Veränderung
  - Die Möglichkeiten der Veränderung
  - Grafische Darstellung der Übergangsphasen
-  Zeichen von Offen, Geschlossen, Blockiert
-  Die Temperamente
-  Dr. Graves' Herangehensweise bei der Forschung und seine Ergebnisse
-  Erkunden der Charakteristika von Lebensbedingungen und Leistungsfähigkeit in den 18 Subsystemen
-  Der Humpty Dumpty Effekt
  - Symptome und Lösungen
-  Lebenszyklen von <sup>v</sup>Memes
  - Sechs Prinzipien von <sup>v</sup>Memes

- 🌈 An der Spirale ausrichten („Streams“)
  - Drei Phasen
  - 10 Schritte zur Entwicklung einer Strategie
  - Der „Senklot-Prozess“
- 🌈 Die Verwendung von H-O-A: der „Türöffner“ einer erfolgreichen Kommunikation
  - Erleichterung und Datenerfassung
- 🌈 Systemübergreifende Integration der Spirale
  - Führung
  - Management
  - Unterrichten/Lernen
  - Soziale Systeme/Strukturen
- 🌈 Anwendungen
  - Fallstudien und Diskussionen
  - Fragen/Fälle der Teilnehmer
  - Analyse von Organisationen/Unternehmen
- 🌈 Lizenz zur Benutzung der einzigartigen Online-Werkzeuge ("Spiral Dynamics® Survey System"), inklusive:
  - "Spiral Dynamics® Change Readiness Tool"
  - "Spiral Dynamics® Value Systems Measure"
- 🌈 Richtlinien für den Einsatz und die ethische Umsetzung
- 🌈 Beobachtung und oberflächliche Analyse der geopolitische Situation
- 🌈 Ebenen der psychologischen Existenz und Bewusstsein
- 🌈 Ausführliche **Spiral Dynamics™** Trainings-Unterlagen

## Spiral Dynamics™ Einführungstag (IntroductionDay)

Sie haben bisher noch nie etwas von oder über Spiral Dynamics™ gehört?

Oder Sie haben bereits davon gehört, aber Sie können sich beim besten Willen nicht vorstellen, wie Spiral Dynamics™ Ihnen oder Ihrem Unternehmen etwas bringen kann?

Sie sind davon überzeugt, dass dieses „Zeug“ echt unseriös sein muss, weil der Begriff "Spiral Dynamics" in den unterschiedlichsten Zusammenhängen und Internet-Foren auftaucht? Und doch neugierig, weil auf der anderen Seite Manager, Unternehmensberater, Psychologen, Verkäufer, Lehrer, Juristen und viele andere erfolgreich mit Spiral Dynamics™ arbeiten?

**Herzlich willkommen zum Spiral Dynamics™ Einführungstag ...**

An diesem Tag bekommen Sie eine Übersicht über **Spiral Dynamics™**.

„Erleben“ Sie die Ebenen der menschlichen Entwicklung und entdecken Sie Spiral Dynamics™ in unserer Welt. Wir zeigen Ihnen, wie Sie Spiral Dynamics™ individuell, strukturell oder in Unternehmen anwenden können. Darüber hinaus bekommen Sie an diesem Tag auch eine Übersicht über unsere SD-Trainings und -Zertifizierungen. **Nach diesem Tag werden Sie die Welt mit anderen Augen sehen ...**



## Trainer

Clemens Bender

## Allgemeine Information

1-tägiges Seminar.

Die Seminarzeiten sind von 10:00 bis 17:00 Uhr und wir machen eine ausreichende Mittagspause (ca. 1 h).

Lehrmaterial (Deutsch und Englisch).

Die Seminargebühr beinhaltet alle Seminarunterlagen, eine Online-Analyse, sowie kalte und warme Getränke während des Seminars.

Die Anzahl der Teilnehmer ist auf 30 Personen pro Training begrenzt!

Die Seminarsprache ist Deutsch und/oder Englisch.

*Sie haben Interesse, ein Spiral Dynamics™ Grundlagenseminar in Ihrem Unternehmen oder Institut durchzuführen?  
Bitte sprechen Sie mit uns: Wir freuen uns über neue Partner in Deutschland, Österreich und der Schweiz.*

## Spiral Dynamics™ Einführungstag – *Auszüge aus dem Programm*

- 🌈 Spiral Dynamics™: Neue Zeiten erfordern ein neues Denken.
- 🌈 Wie wir wurden, wer wir sind
  - Bio-Psycho-Sozial = Körper-Verstand-Seele?
  - Werte / Glaubenssätze / Meinungen / Vorurteile
  - Lebensbedingungen
- 🌈 8 Ebenen der menschlichen Entwicklung
  - Eigenschaften
  - Farben / Buchstaben-Paare / Beschreibungen
  - Selbstaussdruck gegen Aufopferung
- 🌈 Spiral Dynamics™ Assessment Tool: Entdeckungsreise/Discover
- 🌈 Anwendungsbereiche
  - Individuell / Organisatorisch / Kulturell / (Geo-)Politisch
- 🌈 „Spiral Games“: Konflikte auf der Spirale
- 🌈 Spiral Dynamics™ im Vergleich und als Ergänzung zu anderen Modellen/Theorien/Herangehensweisen
  - NLP / SDi / Integral / Systemisch / AQUAL / MBTI / DISG / Insights / Maslow / u. a.

## Preise für das SD™ Level 1 & SD Level 2 Training

### SD1 oder SD2

Jeweils 2.000,-€ (zzgl. MWSt) pro Person.

**Willkommen in der Spiral Dynamics™ Familie:** als Wiederholer bezahlen Sie jeweils **nur 1.200,- €** (zzgl. MWSt) pro Person.

### SD1&2 Kombination

Buchen Sie beide Trainings **SD1 und SD2** gleichzeitig und Sie bezahlen nur 3.200,- € (zzgl. MWSt) pro Person (~~statt 4.000,- €~~).

**Willkommen in der Spiral Dynamics™ Familie:** als Wiederholer bezahlen Sie **nur 2.100,- €** (zzgl. MWSt) pro Person.

### Frühbucher-Rabatt ("Early-Bird-Discount")

Sie erhalten einen **Nachlass** in Höhe von **10%**, wenn Sie sich **3 Monate** vor dem jeweiligen Training anmelden.

### Simultan-Übersetzung

Die Teilnahme an einer möglichen **Simultan-Übersetzung** kostet Sie 400,- € (zzgl. MWSt) pro Person pro Training. Bitte beachten Sie, dass wir eine Simultan-Übersetzung erst ab 10 Teilnehmern anbieten. Wenn Sie sich unter dem Vorbehalt einer Übersetzung anmelden wollen, so können Sie uns dieses auf dem Anmeldeformular mitteilen.



## **SD™ Einführungstag (IntroductionDay)**

Der Besuch unseres Grundlagenseminars kostet Sie nur **100,- €** (zzgl. MWSt) pro Person.

## **Frühbucher-Rabatt ("Early-Bird-Discount")**

Wenn Sie sich innerhalb einer Woche nach dem Besuch eines Grundlagenseminars für die Teilnahme an einem **SD™** Level 1 und/oder **SD™** Level 2 Training entscheiden, kommen Sie in den Genuss des Frühbucher-Rabatts (s. o.).

## Über Ihre Trainer

### Christopher Cowan

Mitverfasser von „Spiral Dynamics: Leadership, Werte und Wandel“. Christopher Cowan hat es sich zur Aufgabe gemacht dieses umfangreiche Modell und die oft übersehenen menschlichen Faktoren „zwischen den Zeilen“, möglichst vielen Menschen in jeder Hinsicht zugänglich und praktisch anwendbar zu machen.

Christopher Cowan ist Partner der NVC Consulting und war mehr als 20 Jahre Direktor des „National Values Center“, ein Unternehmen, das sich auf die Ausbildung und die Anwendungen von Spiral Dynamics™ (SD) spezialisierte und die Arbeit seines verstorbenen Mentors und Freundes Dr. Clare W. Graves zu emergierenden Systemen unterstützte. Er ist Mitglied des Aufsichtsrats der Dunn-Edwards Corp. und arbeitet seit zwei Jahrzehnten in der ganzen Welt für Privatpersonen und Unternehmen sowie für Regierungs- und Nichtregierungsorganisationen unter Zuhilfenahme des Modells von Spiral Dynamics™.



### Dr. Natasha Todorovic MBA

Natasha Todorovic ist Partner von NVC Consulting und arbeitet seit 1992 mit Graves/Spiral Dynamics™. Sie berät, coacht und trainiert weltweit Kunden in unterschiedlichsten Sparten (u. a. Sears, Pitney Bowes, Coopers & Lybrand, Wellington Insurance). Natasha sammelte ihre über 25-jährige Erfahrung in Verkauf und Marketing, Produktion, Produktentwicklung und F&E. Sie ist Mit-Herausgeberin von "Graves: Levels Of Human Existence" und "The Neverending Quest: Clare W.

Graves Explores Human Nature". Darüber hinaus ist sie eine zertifizierte NLP Trainerin.

## Clemens Bender

Unternehmer, Berater, Coach, Musiker und kreativer Macher. Ob als Berater oder Coach, ob am Kilimandscharo oder in seinen Seminaren: Für Clemens Bender steht der Mensch im Mittelpunkt.



Foto: Stefan Hoyer (punctum)

Nachdem er im Alter von 19 Jahren seine erste Firma gründete, lebte und arbeitete er im Laufe der Jahre auf vier Kontinenten, bevor er entdeckte, dass er viel mehr für die Menschen hat als „business as usual“. Nach seiner erfolgreichen Karriere als Unternehmer und Musiker/Produzent entschied er sich 2006, sein Wissen und seine Erfahrung zu teilen und er begann Menschen und Unternehmen in der ganzen Welt zu coachen und zu beraten. Heute liegt sein Fokus auf Mitteleuropa und Ostafrika. Er ist ausgebildeter Kaufmann und u. a. zertifiziert in NLP. Clemens Bender wurde sowohl von Don Beck als auch von Christopher Cowan in Spiral Dynamics™ ausgebildet. 2009 wurde er Partner von Christopher Cowan und

Natasha Todorovic für Deutschland, Österreich und die Schweiz.

## Wir helfen Ihnen gerne weiter ...

Sie haben Fragen zu **Spiral Dynamics™** und unserem Training in Deutschland, Österreich und der Schweiz? Gerne stehen wir Ihnen auch für individuelle Beratungen und In-House-Seminare zur Verfügung. Herzlich willkommen und vielen Dank für Ihr Interesse!

### Clemens Bender

**Anschrift:** Kantstr. 29  
D-10623 Berlin

**Mobil:** +49 (0)177 7791900

**Mail:** [info@spiraldynamics.eu](mailto:info@spiraldynamics.eu)

**Fon:** +49 (0)180 3 3339040 *(9 ct/Minute aus dem dt. Festnetz. Mobilfunkpreise können abweichen.)*

**Fax:** +49 (0)180 3 3339044

**Web:** [www.spiraldynamics.eu](http://www.spiraldynamics.eu) [DE-AT-CH]  
[www.spiraldynamics.org](http://www.spiraldynamics.org) [Home/International]  
[www.clarewgraves.com](http://www.clarewgraves.com)



**SpiralDynamics™**  
Leadership. Values. Change.

Spiral Dynamics™ ist ein eingetragenes Warenzeichen der "National Values Center Consulting, Inc." (NVCC). Alle Rechte vorbehalten.  
*Spiral Dynamics™ is a registered trademark of National Values Center Consulting, Inc. (NVCC). Allrights reserved.*

**Copyright © 2001-2009 NVCC**

Dieser Text ist urheberrechtlich geschützt. Jede gewerbliche Nutzung ohne ausdrückliche Genehmigung ist eine Verletzung geltenden Rechts. Alle Rechte der Verbreitung, der Verarbeitung und des Nachdrucks, auch auszugsweise, ausdrücklich vorbehalten.

*This text is protected by copyrights. Any commercial use without express permission is an infringement. All rights reserved.*

**Copyright © 2001-2009 NVCC**

**Copyright © 2009 Clemens Bender**

***Spiral Dynamics™*** ist nicht zu verwechseln mit ***Spiraldynamik®***. Mehr Informationen zu dem von dem Schweizer Dr. med. Christian Larsen entwickelten Bewegungskonzept finden Sie unter [www.spiraldynamik.com](http://www.spiraldynamik.com).